



CONSILIUL JUDETEAN IALOMITA
SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA SLOBOZIA

Str. Decebal, Nr.3, Slobozia, Judet Ialomita
Cod postal 920013
Telefon 0243-212130, Fax 0243-234657
Email spitalslobozia@gmail.com

"Sanatate prin profesionalism si calitate!"



RINA este Membru al Federatiei CISQ

RINA SIMTEX
ORGANISMUL DE CERTIFICARE

ISO 9001

Sistem de Management al Calitatii Certificat



Nr. R1/ 7556 din 09.08.2021

DIRECTIA DE SĂNĂTATE PUBLICĂ

I A L O M I T A

Ca urmare a solicitării dvs , vă trimitem alăturat Planul de reziliență al
spitalului față de recrudescența COVID – 19 .

MANAGER ,

EC. PATRICHIVIU DANIEL



• Spitalul Jud. de Urgență Slobozia
Intrare / ieșire Nr. 4 / 7556
Ziua 8 Luna 06 Anul 2021

VERSION 1.0

6.07.2021



PLANUL DE REZILIENȚA A SJUS

REZILIENȚA SI ADAPTABILITATE POST-COVID

PRESENTED BY: LIVIU PATRICHI-MANAGER SJUS
SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SLOBOZIA
DECEBAL NR.3, SLOBOZIA IALOMITA

PLANUL DE REZILIENȚA A SJUS

PLANUL STRATEGIEI

Practice:	Name
Numele strategiei	Strategia SJUS 2021-2024
Managerul Strategiei	Liviu Patrichi
Expertii asociati/atrasii	Dir. Medical, Director Ingrijiri, SPIAAM Sef Serv. Ad-tiv, Achizitii, RUNOS

Baza Legala: Ordinul 753/2021, Ordinul 434/2021

Dezvoltarea strategiei de conducere a spitalului privitoare la furnizarea de servicii de sanatate in mod eficient, si la standarde calitative, alinierea la strategia locala /judeteana /nationala, in contextul pandemiei de COVID-19 și a listei spitalelor și unităților de dializă care asigură asistența medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență

OBIECTIVELE PLANULUI

- 1) Conservarea capacitatii de reactie a unitatii sanitare, fata de recrudescența COVID 19, inclusiv prin
 - a) prezervarea spatiilor ce asigura circuite functionale distincte
 - b) constituirea stocurilor minime necesare de materiale de protecție și materiale sanitare, de medicamente, dispozitive medicale și aparate medicale pentru asigurarea gestionării episodului de recrudescență a COVID-19;
 - c) asigurarea personalului medical pentru gestionarea episodului de recrudescență a COVID-19
- 2) Scăderea numărului de paturi alocate asistenței medicale pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, concomitent cu creșterea corespunzătoare a numărului de paturi alocate asistenței medicale pentru pacienții care nu sunt confirmați cu COVID-19, cu încadrarea în numărul de paturi prevăzute în structura organizatorică a spitalului valabilă la data de 1 martie 2020.
- 3) Îmbunătățirea serviciilor medicale oferite de unitatea sanitara pornind de la schimbarile impuse de gestionarea pandemiei de Covid-19

SITUATIA ACTUALA-PROBLEME GENERALE IN GESTIONAREA PANDEMIEI

SJUS este o unitate sanitara de nivel II conform clasificarii Ordinului 434(anexa 2) privind organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextul pandemiei de COVID-19 și a listei spitalelor și unităților de dializă care asigură asistența medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19.

Structura functionala ce abordeaza patologia Covid, conform ultimului aviz eliberat de autoritatea judeteana (IL4380/13.04.2021) cuprinde urmatoarea structura de paturi asociata tratamentului SARS Cov2:

NR. CRT	TIP PATURI/LOCALIZARE	NUMAR
1	Paturi pentru ingrijire pacienti Non-Covid-19-sectii	482
2	Paturi pentru suport ingrijire pacienti cu boala infecto-contagioasa-COVID-19 forme usoare	20
3	Compartiment COVID-Paturi terapie intentiva	4
4	Compartiment COVID-Paturi terapie acuta	4
	TOTAL PATURI	510

Paturile de suport ingrijire pentru boala infecto-contagioasa-Covid 19, indiferent de forma de manifestare (grava, medie, usoara) se afla grupate in sectia Chirurgie septica, etaj 4, avand create circuite separate pentru pacienti, personal medical, inclusiv zone de filtru, echipare dezechipare, circuit deseuri, decedati, conform normelor legale in vigoare.

Paturile grupate in 10 saloane, beneficiaza de suport de oxigen in plinte fixe (in perete) cu aport minim de 15-60 litri, presiune 4 bari, provenit din stocatorul de oxigen medical (capacitate 6000 mc)

Acest context epidemiologic a presupus modificarea continua a structurii functionale, reconfigurarea resurselor disponibile, materiale si umane, gasirea de solutii inovatoare la solicitarile impuse de aceste modificari functionale, adaptarea in permanenta la cerintele si nevoile de asigurare a serviciilor de sanatate in prezenta unui factorului perturbator dominant.

Una dintre provocările majore a fost aceea de a asigura **resurse umane calificate** necesare acoperirii programului extins, continuu, in conditii de stres extrem in sectiile nou infiintate (ATI Covid, Interne Covid) dar si acoperirea serviciilor de suport pentru activitatea crescuta datorata specificului activității de lupta împotriva Sars-CoV 2.

O a doua provocare serioasa rezultata din gestionarea pandemiei este legata de imposibilitatea asigurarii de circuite epidemiologice functionale avandu-se in vedere structura monobloc a unitatii sanitare si inexistenta unitatilor sanitare de monospecialitate de profil la nivelul judetului Ialomita (sectii sau spitale de infectioase si/sau pneumoftiziologie).

Puncte critice specifice unitatii sanitare: coordonarea implementarii proiectelor de investitii in conditiile desfasurarii activitatii normale, a lipsei de spatii tampon sau organizarea de circuite distincte, in timp de pandemie si in conditii de santier.

PROCES-PLANUL DE REZILIENȚA FAȚA DE RECRUDESCENȚA COVID-19

A) DATE GENERALE DESPRE UNITATE

Nume unitate sanitară	SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENTA SLOBOZIA	
Județul unității sanitare:	IALOMITA	
Localitatea unității sanitare:	SLOBOZIA	
Profilul unității sanitare:	JUDEȚEAN DE URGENTA	
Populația deservită de spital la nivelul U.A.T.:	IALOMITA-275,000 PERSOANE	
Modalitatea de sub-ordonare: MS/ Autoritate locală	CJ IALOMITA	
Spital inclus în :	OMS 555/2020	DA(cazuri grave si critice pacienti dializati)
	OMS 434/2021	DA
Nivelul de competență conform OMS 434/2021	II	

B) ATINGEREA NUMĂRULUI MAXIM DE PATURI NECESARE PENTRU ASIGURAREA ASISTENȚEI MEDICALE PENTRU PACIENȚI, CAZURI CONFIRMATE ȘI SUSPECTE DE COVID19

Nr.crt	Secție clinică (ex. A.T.I., Chirurgie Generală, Med. Internă etc.)*	Numărul de paturi alocate în structura secției	Numărul de paturi alocate pentru pacienții COVID-19, cf. OMS 434/2021	Numărul de paturi prevăzut a fi alocat în situația unui nou val pandemic	Ordinea secțiilor ce vor crește numărul de paturi alocate pacienților COVID-19(1-24)
1.	COMPARTIMENT COVID-19	28	28, din care : 20 paturi forme usoare si medii 4 paturi DTA 4 paturi TI	28 paturi	_____
2.	Sectia ORL	25	0	0	_____
3.	Comp. Oftalmologie	18	0	0	_____
4.	Sectia Pediatrie	66, din care: <i>Compartiment Terapie Intensiva:</i> 10 paturi <i>Compartiment Neurologie</i> <i>Pediatrica:</i> 5 paturi	0	0	_____
5.	Sectia Nou – Nascuti	37, din care:	0	0	_____

		<i>Compartiment Terapie Intensiva: 7 paturi Compartiment prematuri: 5 paturi</i>			
6.	Sectia Obstetrica- Ginecologie	60 , din care: <i>Bloc Nasteri: 10 paturi Lehuzie fiziologica: 25 paturi</i>	0	0	_____
7.	Sectia Oncologie	34	0	0	_____
8.	Comp. Hematologie	9	0	0	_____
9.	Comp. Dermatovenerologie	11 <i>(6 paturi functionale)</i>	0	0	_____
10.	Sectia Chirurgie generala	54 , din care : <i>Compartiment Ortopedie si Traumatologie: 10 paturi Compartiment Chirurgie si Ortopedie Pediatrica: 12 paturi Compartiment Urologie : 4 paturi</i>	0	0	_____
11.	Sectia Cardiologie	30 , din care : <i>Comp. Terapie Intensiva Coronarieni: 6 paturi</i>	0	0	_____
12.	Sectia ATI	15	0	0	_____
13.	Sectia Medicina Interna	65 , din care : <i>Comp. Nefrologie : 8 paturi, din care : Comp. Dializa peritoneala : 2 paturi Comp. Gastroenterologie : 9 paturi Comp. Terapie Acuta : 5 paturi</i>	0	0	_____

14.	Sectia Neurologie	34 , din care : <i>Comp. Terapie Acuta: 6 paturi</i>	0	0	_____
15.	Comp. Recuperare, Medicina fizica si Balneologie	18	0	0	_____
16.	Comp. Diabet zaharat, nutritie, boli metabolice	6 (nefunctionale)	0	0	_____
17.	Centrul de Hemodializa	10 aparate	0	0	_____
18.	Unitate de Primire Urgente (UPU) – SMURD Cabinet medicina dentara de urgenta				
19.	Sectia exteriora bolnavi cronici Fierbinti Targ	17 paturi* *inchise temporar			
TOTAL		510 + 17 (inchise temporar)			

Avand in vedere faptul ca se solicita scaderea numarului de paturi pentru îngrijirea pacienților confirmați cu COVID-19 si cunoscand prevederile Ordinului M.S. 753/2021 referitoare la asumarea Planului de crestere rapida a numarului de paturi, in cazul comunicarii din partea D.S.P. Ialomita a aparitiei unei recrudescențe a cazurilor COVID-19, conducerea unitatii sanitare isi asuma raspunderea ca in termen de 7 zile de la data comunicarii sa reinfiinteze Compartimentul COVID cu un numar de 28 paturi (20 paturi forme usoare si medii, 4 paturi DTA si 4 paturi TI) si cu amplasare in vechea locatie –etaj IV, corp E.

Etapale procesului de redeschidere, a sectiei Covid-Chirurgie:

1. In termen de 24-48 ore de la primirea comunicarii din partea DSP Ialomita cu privire la aparitia unei recrudescențe a cazurilor COVID-19 conducerea unitatii va informa medicul sef de sectie cu privire la externarea/transferul pacientilor internati .
2. Serviciul SPIAAM va intocmi documentatia in vederea avizarii temporare a structurii care va fi inaintata DSP Ialomita
3. Compartimentul COVID va functiona in vechea locatie –etajul IV, corp E; Sectorul pentru internarea pacientilor pozitivi este organizat cu un numar de 10 saloane si 28 paturi, din care :
 - 4 paturi terapie intensiva (forme severe)
 - 4 paturi terapie acuta (DTA)
 - 20 paturi (forme medii si usoare)

4. Se va efectua curatenia si dezinfectia curenta, urmata dezinfectia terminala a tuturor spatiilor.
5. Incepe dotarea compartimentului cu materiale sanitare, materiale de protectie, medicamente, aparatura si dispozitive medicale pentru asigurarea gestionarii episodului de recrudescenta a COVID-19
6. Resursa umana pentru fiecare categorie de personal (medic, asist. medical, pers. auxiliar, etc) va putea fi asigurata prin detasari interne si dupa caz angajari pe durata determinata
7. Deschiderea Compartimentului COVID cu un numar de 28 de paturi.

Timp de implementare si revenire: 7 zile

Finantarea cheltuielilor: conform prevederilor bugetare

Asigurarea de resurse umane: realocare interna a personalului medico-sanitar (superior/mediu)

C) NECESARUL DE MATERIALE DE PROTECȚIE, MATERIALE SANITARE, MEDICAMENTE, DISPOZITIVE ȘI APARATE MEDICALE PENTRU ASIGURAREA GESTIONĂRII EPISODULUI DE RECRUDESCENȚĂ A COVID-19;

1) ECHIPAMENTE SI MATERIALE DE PROTECTIE

NR. CRT	DENUMIRE ARTICOL	UM	CANTITATE EXISTENTA IN STOC	NECESAR 3 LUNI
1	Alcool sanitar x 500 ml	buc	633	1000
3	Manusi examinare	buc	16200	60000
4	Manusi nitril	buc		30000
6	Anios gel	buc	183	400
7	Clorom	Tb.	12000	30000
8	Anios spray	buc	139	300
9	Dermanios	buc	94	300
10	Aseptanios	L	295	600
11	Bonete u.f.	buc	5498	15000
12	Invelitori pantofi u.f.	buc	4999	15000
13	Botosi inalti	Per.	33	200
14	Cagula	buc	269	500
15	Halate u.f.	buc	4330	15000
16	Halate chirurgicale ranforsate Sterile	buc	1105	3000
17	Masti UF (3 pliuri)	buc	12500	30000
18	<i>Masti chirurgicale med</i>	buc	<i>7000</i>	20000

19	Masti FFP2	buc	2235	6000
20	Masca N95	buc	800	2000
21	Combinezon polipropilena	buc	101	500
22	Combinezon polipropilena cu gluga si botosi	buc	1020	3000
23	Combinezon TYVEK	buc	200	500
24	Ochelari protectie	buc	170	300
25	Viziera protectie	buc	165	300
26	Sort protectie x 100	set	27	100
27	Saci cadavre	buc	370	400
28	Saci cadavre transparenti COVID	buc	155	200
29	Covor antibacterian	buc	6	10

2) MATERIALE SANITARE

MATERIAL	NECESAR LUNAR
SERINGA	
1 ML	1000
5ML	2000
10ML	2000
20ML	
ACE	
18G	2000
23G	2000
24G	2000
26G	1500
SONDE FOLLEY	
CH12	100
CH14	100
CH16	100
CH18	100
CH22	100
SONDE NASOGASTRICE	
NR. 16-200/LUNA	200

NR. 18-200/LUNA	200
NARINE	200
MASCA ADM. OXIGEN	300
PERFUZOR	3000
GLUCOTEST	400
VACUTAINER	
HLG	1000
VSH	1000
BIOCH.	2000
COAGULOGRAMA	2000
HOLDER	200
AC RECOLTARE VACUTAINER	3000
ELECTROZI EKG	500
COMPRESE	
7,5/7,5CM-5.000/LUNA	5000
10/10CM-5.000/LUNA	5000
TIFON	1500 m
ROLE CEARSAF	10 buc
VATA HIDROFILA	200 pac
LEUCOPLAST	150 role
HARTIE PROSOP	500 buc
HARTIE IGIENICA	200 buc
URINAR U.F.	700 buc
PLOSCA U.F.	500 buc
TAVITE RENALE U.F.	2000 buc
SET CLISMA STERIL	750 buc
PUNGI URINARE	2000 buc
PAMPERS(DIVERSE MARIMI)	400 buc
ALEZA SUPERABSORBANTE	300 buc
SET TOALETA PACIENT (MANUSI MEDICALE+SAPUN)	400 buc
SACI COLECTARE DESEURI INFECTIOASE 120 L	200 buc
SACI COLECTARE DESEURI INFECTIOASE 60 L	200 buc

CUTIE CARTON GALBENA ,INSCRIPTIONATA CORESPUNZATOR SI PREVAZUTA CU SAC DE POLIETILENA SI COLIER 20 L (MASA MAXIMA ADMISA 5 KG)	200 buc
CUTIE CARTON GALBENA ,INSCRIPTIONATA CORESPUNZATOR SI PREVAZUTA CU SAC DE POLIETILENA SI COLIER 40 L (MASA MAXIMA ADMISA 5 KG)	200 buc
CUTIE POLIPROPILENA GALBENA CU SISTEM DE INCHIDERE DEFINITIVA , CAPACUL RECIPIENTULUI SA AIBA ORIFICII PENTRU DETASAREA ACELOR DE SERINGA SI A LAMELOR DE BISTURIU - 2,3 L	70 buc
CUTIE POLIPROPILENA GALBENA CU SISTEM DE INCHIDERE DEFINITIVA , CAPACUL RECIPIENTULUI SA AIBA ORIFICII PENTRU DETASAREA ACELOR DE SERINGA SI A LAMELOR DE BISTURIU - 3,2 L	70 buc
SAC IMPERMEABIL DUBLU SI ERMETIC ÎNCHIS CU FERMOAR PENTRU TRANSPORT DECEDATI	50 buc
LAVETA MICROFIBRA SUPRAFETE MICI (CODURI CULORI)	600 buc
LAVETA PAVIMENT	100 buc
LENJERIE PAT U.F.	1000 buc

3) MEDICATIE SPECIFICA

NR. CRT	DENUMIRE ARTICOL	UM	CANTITATE EXISTENTA IN STOC	NECESAR 3 LUNI
1	Favipiravir-200 mg	cp	1850	8000
2	Remdesivir 100 mg	cp	0	100
3	Fragmin 500 ui/Clexone		1700	500
4	Dexametazona 8mg/lemod solu		1300	200
5	Anakinra 100 mg/Kineret		90	30
6	Tocilizumab 20 mg		40	50
7	Zinc		350	1000
8	Melatonina		700	1000
9	Detrical		760	1000
10	Vitamina B1		2100	1000
11	Vitamina B6		0	1000
12	Vitamina C		480	1000
13	Quamatel		0	1000
14	Enterolactis		1000	200
15	Cefort		35	200
16	Paracetamol		500	250

17	Quercetin	450	1000
18	Atoris	330	500
19	Meropenem	500	500
20	Limezolid	70	250
21	Fluconazol	250	500
22	Variconazol	52	50
23	Vancomicina	100	200
24	Colistin	160	500
25	Zaficeft	30	50
26	Tigacyl	fl 71	50

4) ECHIPAMENTE -DOTARE EXISTENTA

Ventilatoare dedicate Covid pentru Paturi ATI/DTA- 8 ventilatoare -dotare existenta

Rezerva oxigen medical- stocator 6,000 mc-4 bari-contract de furnizare lunara

Monitoare functii vitale Infinium-10 buc

Injectomate/pompe medicatie-23 buc

Videolaringoscop-1 buc

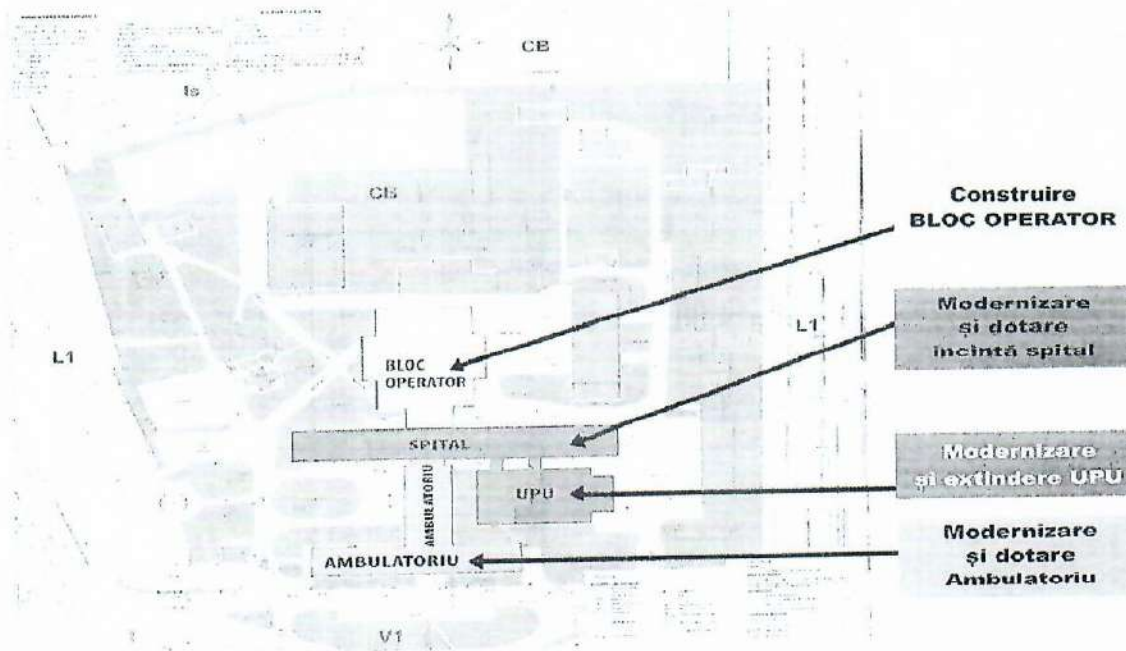
D) PROPUNERI PRIVIND NECESARUL DE PERSONAL MEDICAL ȘI MODALITĂȚILE DE ASIGURARE A ACESTUIA PENTRU GESTIONAREA EPISODULUI DE RECRUDESCENȚĂ A COVID-19.

Nr crt	Specialitatea medicala	Deficit la nivelul organigramei	Suplimentar față de organigramă, în situația unui nou val pandemic	Total
1	MEDIC ATI	5	1	6
2	MEDIC UPU	4	0	4
3	MEDIC INFECTIOASE	2	1	3
4	MEDIC PNEUMOLOGIE	2	1	3
5	NEUROLOGIE	2	2	4
6	CARDIOLOGIE	2	2	4
7	RADIOLOGIE	2	2	4

E) SITUAȚIILE PARTICULARE DE LA NIVELUL UNITĂȚII SANITARE CE TREBUIESC MENȚIONATE, DAR NU AU FOST CUPRINSE LA PUNCTELE A-D

Unitatea sanitară derulează în prezent proiecte de investiții care vor necesita relocări temporare și reconfigurări de secții/comp., respectiv:

- 1) Ambulator „Reabilitarea, Modernizarea și Dotarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Județean de Urgență Slobozia-POR 2014-2020
- 2) U.P.U. „Modernizarea, extinderea și dotarea Unității de Primire Urgență din cadrul Spitalului Județean de Urgență Slobozia” finanțat din Programul Operațional Regional 2014-2020;
- 3) „Construirea blocului operator din cadrul Spitalului Județean de Urgență Slobozia” finanțat din Programul Național de Dezvoltare Locală •Etapa II 2017-2020;
- 4) „Modernizarea și dotarea incintei clădirii Spitalului Județean Urgență Slobozia” finanțat din Programul Național de Dezvoltare Locală •Etapa II 2017-2020)



Sumarul proiectelor de investiții, aflate în diverse stadii de implementare, arată complexitatea și impactul major asupra activității curente și viitoare.

Practic, toate spațiile operationale vor suferi transformări structurale, într-un orizont de timp restrâns, cu necesitatea respectării unor termene stricte, ce vor impune constrângeri legate de asigurarea unor circuite funcționale Covid/non-Covid, care pot atrage întârzieri inclusiv pierderea finanțării.

Având în vedere importanța acestor proiecte atât prin dimensiunea financiară (total 37 mil euro) dar și prin suprafața totală afectată a unității medicale (100%), **ne aflăm în imposibilitatea creșterii numărului de paturi pentru îngrijirea pacienților confirmați cu COVID-19, peste cel menționat.**

PROPUNERI DE IMBUNATATIRE A SERVICIILOR MEDICALE OFERITE DE UNITATE INCLUSIV DE REVENIRE LA SITUATIA EXISTENTA INAINTE DE MARTIE 2020

PROPUNERI GENERALE

- actualizarea permanenta a documentatiei in vederea sustinerii actiunilor de acreditare a spitalului ca furnizor de servicii medicale ;
- cresterea gradului de confort si siguranta al pacientului prin asigurarea unor conditii optime de investigatii medicale , tratament, cazare, igiena, alimentatie , si de prevenire a infectiilor nosocomiale , conform normelor in vigoare ;
- cresterea calitatii actului medical;
- cresterea veniturilor spitalului prin atragerea de fonduri de la bugetul de stat, bugetul local, mediul privat , fonduri europene si sponsorizari in vederea realizarii in conditii optime si in timp util a tuturor obiectivelor propuse ;
- dezvoltarea bazei materiale a spitalului in vederea cresterii eficientei si calitatii serviciilor medicale si asigurarea accesului echitabil al populatiei la acestea ;
- integrarea noului sistem informatic achizitionat la nivelul intregului spital , ceea ce permite reflectarea prompta si corecta a tuturor aspectelor legate de desfasurarea activitatilor spitalicesti (partea medicala , cea financiara , resursele umane) ;
- modernizarea infrastructurii, dotarea cu aparatura medicala noua, de inalta performanta ;
- cresterea accesului la informatii a tuturor adresantilor;

PROPUNERI DE STRUCTURA ORGANIZATORICA

- Evaluarea optimizarii numarului de paturi pe specialitati, in scopul acoperirii cat mai multor specialitati;
- Dezvoltarea ambulatorului de specialitate si aplicarea tuturor masurilor necesare pentru imbunatatirea functionalitatii acestuia;
- Dezvoltarea structurii de management a calitatii serviciilor medicale si implementarea standardelor si cerintelor specifice conform legislatiei in vigoare ;

PROPUNERI IN DOMENIUL RESURSELOR UMANE

- Actualizarea si corelarea etapizata a necesarului de personal cu normativul de personal aprobat de ministerul sanatatii in special in zona medicilor rezidenti-garantarea prezentarii la posturi dupa scoala rezidentiale.
- Finantarea activitatilor de educatie medicala si profesionala pentru personalul medico-sanitar;
- Accesibilitatea unor programe de perfectionare si dezvoltare profesionala la nivelul tuturor categoriilor de personal ;

DOTAREA CU APARATURA MEDICALA PERFORMANTA, INSTALATII SI ECHIPAMENTE

- Furnizarea de aparatura medicala si echipamente conform listelor solicitate din finantarea MS;
- Dezvoltarea si perfectionarea continua a retelei informatice ;

CRESTEREA CALITATII SERVICIILOR MEDICALE

- Dezvoltarea activitatii spitalului in concordanta cu necesarul de servicii medicale ale populatiei deservite ;
- Realizarea indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale si a indicatorilor de calitate ;
- Actualizarea protocoalelor si a procedurilor de practica medicala;
- Mentinerea la nivel minim a ratei infectiilor nosocomiale ;

EFICIENTIZAREA ACTIVITATII ECONOMICO – FINANCIARE

- Imbunatatirea indicatorilor economico – financiari prin cresterea ponderii veniturilor proprii/reducerea cheltuielilor spitalului, conform legislatiei in vigoare ;
- Atragerea de noi surse de finantare ;
- Evaluarea oportunitatii unor servicii medicale si a unor servicii conexe actului medical in vederea rentabilizarii activitatii spitalului ;
- Donatii si sponsorizari ;
- Accesarea de programe din fonduri nerambursabile ;

APROBARI

Titlu	Nume	Data	Semnatura
Manager	Ec. Liviu Patrichi	08.06.2021	
Director medical	Dr. Jamil Abdalshah	08.06.2021	
Director ingrijiri	As. Nae Florentina		
Sef Serviciu financiar	Ec. Custura Mariana	08.06.2021	
SPIAAM	Dr. Apostol Alexandru	08.06.2021	
Sef serviciu achizitii	Insp. Daniela Dumitrescu	08.06.2021	
Sef serviciu administrativ	Ing. Georgescu Leonard	08.06.2021	
RUNOS	Insp. Matei Sofilica	08.06.2021	